



Governo do Distrito Federal
Secretaria de Estado de Segurança Pública do Distrito Federal
Gabinete
Comitê Interno de Governança Pública e Gestão Estratégica

ATA - SSP/GAB/CIGESP

10ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ INTERNO DE GOVERNANÇA PÚBLICA E GESTÃO ESTRATÉGICA – CIGESP

DATA: 12/09/2024	HORÁRIO: 16:00	LOCAL: CIOB
ATO NORMATIVO: Portaria SSP/DF n.º 56, de 07 de junho de 2019, instituiu, nos termos do Decreto n.º 39.736, de 28 de março de 2019, o Comitê Interno de Governança Pública e Gestão Estratégica - Cigesp no âmbito da SSP/DF.		
MEMBROS	CARGO	
1. ALEXANDRE RABELO PATURY SSP/DF	SECRETÁRIO EXECUTIVO DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA, Coordenador Substituto do Cigesp	
2. EVANDRO TOMAZ DE AQUINO SSP/SESP/SUDEC	SUBSECRETÁRIO DO SISTEMA DE DEFESA CIVIL	
3 . MARCELO RODRIGUES PORTELA NUNES SSP/SESP/SI	SUBSECRETÁRIO DE INTELIGÊNCIA	
4. GEORGE ESTEFANI DE SOUZA DO COUTO SSP/SESP/SI	SUBSECRETÁRIO DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO	
5. ALEXANDRE LIMA FERRO SSP/SEGI/SEGECOM	SUBSECRETÁRIO DE GESTÃO DE ESCOLAS COMPARTILHADAS	
6. FÁBIO MARTINS DA SILVA SSP/SESP/SMT	SUBSECRETÁRIO DE MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA	
7. JASIEL TAVARES FERNANDES SSP/SESP/SUBISP	SUBSECRETÁRIO DE INTEGRAÇÃO DE POLÍTICAS EM SEGURANÇA PÚBLICA	
8. IVAN MARTINS DE SIQUEIRA SSP/GAB/AGEPRO	CHEFE DA ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E PROJETOS, Secretário Executivo do CIGESP	
9. CELSO WAGNER LIMA SSP/SEGI/SUAG	Representante da SUBSECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO GERAL	

10. VANESSA SIGNALE SSP/SEGI/SUEGEP	Representante da SUBSECRETARIA DE ENSINO E GESTÃO DE PESSOAS
11. RODRIGO A. NASCIMENTO SSP/GAB/AEI	Representante da ASSESSORIA ESPECIAL DE INTEGRAÇÃO
12. BRENO FORTES SSP/GAB/AAE	Representante da ASSESSORIA DE ASSUNTOS ESTRATÉGICOS
13. ALEXANDRE CARVALHO DA SILVA SSP/SESP/SOPI	Representante da SUBSECRETARIA DE OPERAÇÕES INTEGRADAS
14. HENRIQUE NEUTO TAVARES SSP/SESP/SUPREC	Representante da SUBSECRETARIA DE PREVENÇÃO À CRIMINALIDADE
15. PAULO ANDRÉ SSP/GAB/UNICONSEGS	CHEFE DA UNIDADE GESTORA DOS CONSELHOS COMUNITÁRIOS DE SEGURANÇA

PARTICIPANTES CONVIDADOS	CARGO
ANA FLÁVIA RESENDE SSP/SEGI/UCI	ASSESSORA DA UNIDADE DE CONTROLE INTERNO
LUCAS MAGNO DOS SANTOS TEIXEIRA SSP/GAB/ASCOL	CHEFE DA ASSESSORIA ESPECIAL DE ARTICULAÇÃO E COLEGIADOS SUBSTITUTO

1. Abertura:

1.1. Conforme convocação e providências adotadas no processo SEI n.º 00050-00016410/2024-71, o Senhor Secretário Executivo de Estado de Segurança Pública, Dr. Alexandre Rabelo Patury, deu boas vindas aos presentes e deu início aos trabalhos. Em seguida, passou a palavra ao Sr. Ivan Martins de Siqueira, Chefe da Assessoria Gestão Estratégica e Projetos.

1.2. O Sr. Ivan Martins, Secretário Executivo do Cigesp, cumprimentou a todos e contextualizou aos presentes as legislações que regem o Comitê Interno de Governança Pública e Gestão Estratégia – Cigesp, destacando os itens da pauta e as deliberações ocorridas durante a última reunião ordinária.

2. Programa DF Mais Seguro Segurança Integral: andamento dos projetos e ajustes propostos pelas áreas, novo eixo rural.

2.1. O Sr. Ivan Martins iniciou a apresentação sobre o andamento dos projetos e ajustes propostos pelas áreas, contextualizando as ações previstas para o novo eixo rural. Durante a apresentação, foi detalhado o portfólio de iniciativas, explicando sua estrutura com foco em entregas, atividades, prazos, metas e resultados. Foi apresentado um resumo quantitativo das ações por eixo, com destaque para as metas como o aspecto mais relevante, além dos percentuais de execução nos eixos "Mulher Mais Segura," "Escola Mais Segura" (com melhor desempenho), "Cidadão Mais Seguro," "Servidor Mais Seguro," e "Cidade

Mais Segura." Enfatizou-se a importância dessas informações para monitorar e avaliar a qualidade e o andamento das entregas, reforçando a necessidade de avaliação contínua. Em seguida, explicou a finalidade dessas informações, destacando a importância de todos avaliarem o andamento e a qualidade do que está sendo entregue, reforçando a necessidade de monitoramento contínuo.

2.2. O Sr. Rodrigo Nascimento, representante da Assessoria Especial de Integração, cumprimentou a todos e realizou uma breve apresentação sobre os trabalhos em andamento pela AEI, destacando sua equipe, competências e o alcance de suas ações, que envolvem todos os presentes. Contextualizou o andamento das iniciativas e reforçou a preocupação em relação aos prazos e à execução das ações, alertando sobre a necessidade de atenção especial aos itens parados ou atrasados. Colocou-se à disposição para auxiliar as unidades na entrega de suas iniciativas e mencionou a aplicação de um questionário em breve para avaliar o status das ações, ressaltando a importância de fortalecer o novo eixo "Rural" e indicou a possibilidade de planejar uma ASP para 2025. Finalizou colocando-se à disposição e agradecendo a todos.

2.3. O Secretário Executivo prosseguiu a apresentação abordando as entregas incluídas ou excluídas de cada eixo. No eixo "Escola Mais Segura", o Cel. Ferro mencionou o projeto Janus, que foi incluído, e ratificou a Segecom como responsável pela iniciativa, com as inclusões sendo aprovadas. No eixo "Mulher Mais Segura", discutiu-se a exclusão de três iniciativas, com o Cel. Jasiel esclarecendo que a Polícia Militar do Distrito Federal já está implementando as ações, justificando sua exclusão. O Secretário Executivo, no entanto, sugeriu não excluir a terceira entrega, propondo transferir sua responsabilidade para outra unidade, e destacou a importância de monitorar o impacto das exclusões para evitar a desconfiguração completa de um eixo. Por fim, sugeriu como encaminhamento a confirmação dos novos projetos, estabelecendo prazo para envio do detalhamento e atualização do plano de projeto pelos gerentes responsáveis.

3. Parecer do Tribunal de Contas do Distrito Federal sobre a Construção de Políticas Públicas (150444804).

3.1. O Secretário Executivo contextualizou o parecer encaminhado pelo Tribunal de Contas do Distrito Federal sobre a Construção de Políticas Públicas (150444804) e informou que o TCDF está se organizando para cobrar com mais rigor a questão das políticas públicas. Apresentou o relatório preliminar da auditoria, destacando a avaliação do tribunal sobre a etapa de formulação das políticas públicas, abrangendo pontos como planejamento, execução e resultados. Apresentou os seis achados e as recomendações da auditoria, enfatizando a importância da implementação e aplicação efetiva da gestão de riscos. Como sugestões de encaminhamento, questionou se seria adequado acionar todas as áreas envolvidas por meio de uma divulgação interna ampla, emitir um novo normativo interno sobre o tema, ou considerar outras opções para garantir conformidade e eficácia no atendimento às recomendações.

3.2. O Dr. Marcelo Rodrigues Portela Nunes, Subsecretário de Inteligência, sugeriu realizar gestões iniciais junto à Casa Civil para verificar se há previsão de algum normativo geral que norteie o tema antes de avançar com ações próprias. Destacou a necessidade de compreender o impacto da auditoria no contexto do Governo do Distrito Federal (GDF), ressaltando a importância de avaliar o timing e o nível de prioridade que o governo atribuirá às recomendações apresentadas.

3.3. O Coordenador compartilhou sua experiência como ordenador de despesas na Polícia Federal, destacando desafios como a alta rotatividade e a falta de efetividade da mão de obra. Sugeriu que, inicialmente, seja feita uma ampla divulgação interna das informações e que a resposta à auditoria seja estruturada em etapas, enfatizando que a ausência de uma resposta imediata não configura descumprimento. Considerou difícil tomar decisões precipitadas e propôs a criação de um grupo menor, que poderia aprofundar-se no tema e apresentar sugestões mais concretas em um momento posterior.

3.4. O Cel. Jasiel Tavares Fernandes, Subsecretário de Integração de Políticas em Segurança Pública, cumprimentou a todos e destacou a falta de padronização e ausência de orientação sobre os procedimentos necessários, sugerindo que cada unidade manifeste suas próprias políticas públicas para ampla divulgação. Em concordância, o Coordenador enfatizou a necessidade de opções mais objetivas.

3.5. O Cel. Alexandre Lima Ferro, Subsecretário de Escolas de Gestão Compartilhada, elogiou a reflexão trazida, apontando que muitos evitam ações por temor de responsabilidade futura, mas ressaltou a importância de agir com coragem.

3.6. O Dr. George Estegani de Souza, Subsecretário de Gestão da Informação, cumprimentou a todos e

destacou que a recomendação representa uma oportunidade para amadurecer a gestão estratégica de segurança pública, vendo a questão como uma necessidade de organização interna e não como um foco exclusivo na SSP/DF.

3.7. Por fim, o Secretário Executivo consolidou o encaminhamento de enviar parecer via SEI, questionar Casa Civil, Seplad e Segov, e, em um segundo momento, acionar áreas finalísticas para, com base nas respostas, desenvolver sugestões concretas.

4. Apresentação do Programa de integridade da Secretaria de Estado de Segurança Pública do Distrito Federal.

4.1. O Secretário Executivo introduziu a pauta referente ao programa de integridade da SSP e passou a palavra para Sra. Ana Flávia apresentar os resultados do trabalho realizado sobre o tema.

4.2. A Sra. Ana Flávia Resende, representante da Unidade de Controle Interno (SEGI/UCI), cumprimentou a todos e contextualizou sua atuação na construção do Programa de integridade da SSP/DF, destacando sua representância do grupo de trabalho formado por oito unidades da SSP, instituído em dezembro de 2023, com o objetivo de elaborar documentos para a implantação do programa de integridade da Secretaria. Reforçou a obrigatoriedade prevista em legislação para instituir programas de integridade e mencionou as vantagens tanto para a Secretaria quanto para os servidores. Apresentou as ações realizadas pelo GT (151067824), os artefatos desenvolvidos, e detalhou a matriz de riscos de integridade, que identificou dois riscos altos e nove médios. Explicou a metodologia utilizada no mapeamento, as consequências associadas a esses riscos e os controles necessários, incluindo a vinculação técnica de um gerente para cada risco. Além disso, apresentou o plano de ação com riscos associados estruturados no formato 5W2H e uma minuta de portaria propondo ao Cigesp a criação de um subcomitê de integridade, vinculado ao comitê principal, coordenado pela Secretaria de Gestão Integrada e com reuniões trimestrais para dar continuidade às ações. Como encaminhamento, sugeriu a análise e homologação dos documentos pelo Cigesp, a criação do subcomitê e a definição de sua coordenação.

4.3. O Secretário Executivo parabenizou o trabalho realizado, destacando que, embora não tenha certeza de que a implantação levará a uma gestão melhor, reconheceu que sem a implementação não seria possível alcançar os resultados desejados. Em seguida, abriu a palavra para novas contribuições.

4.4. O Dr. Portela compartilhou sua experiência na implementação do programa de integridade no Detran, onde atuou como Diretor-Geral, contextualizando a obrigatoriedade desse trabalho, que deve ser concluído com a produção dos atos normativos e a documentação necessária. Destacou que alguns dos riscos envolvidos estão em evidência, e é necessário adaptar-se e se resguardar por meio do trabalho da UCI.

4.5. A Sra. Ana Flávia pontuou que os riscos mapeados são de 2023 e são maleáveis, o que reforça a importância da criação do subcomitê para monitorar corretamente a evolução desses riscos.

4.6. O Sr. Rodrigo Nascimento comentou sobre uma atitude da Polícia Civil do Distrito Federal que chamou sua atenção, pela qual trouxe a responsabilidade para cada um perante a instituição, destacando que a ação foi decorrente do grupo de integridade interno. Enfatizou, também, a mudança de postura e prevenção por meio da responsabilização dos servidores, com ações de endomarketing.

4.7. O Sr. Henrique Neuto Tavares, representante da Subsecretaria de Prevenção à Criminalidade, compartilhou uma reflexão sobre como os setores são gerenciados, destacando que erros de um setor acabam influenciando em práticas de risco de outros setores, e sugeriu que isso fosse discutido dentro do que a SSP executa.

4.8. O Secretário Executivo mencionou que será dado um prazo para todos entrarem em contato com os riscos e fazerem sugestões.

4.9. A Sra. Ana Flávia explicou que a gestão de riscos é mais ampla e que, no contexto da integridade, alguns riscos já atendem à fala do Sr. Henrique Tavares. Destacou que é possível avaliar a probabilidade desses riscos, mas que, de fato, eles se encaixam dentro da integridade. Em relação aos documentos produzidos, informou que os mais importantes são a minuta de portaria, a matriz de riscos e o plano de ação, e a nota técnica do TCDF.

4.10. O Secretário Executivo sugeriu como encaminhamento final que a análise e manifestação da documentação produzida pelo GT seja feita no prazo de 30 dias a contar desta data.

5. Deliberações

5.1. Conforme item 3.7. desta Ata, enviar parecer via SEI, questionar Casa Civil, Seplad e Segov, e, em um segundo momento, acionar áreas finalísticas para, com base nas respostas, desenvolver sugestões concretas.

5.2. Conforme item 2.1.6. desta Ata, realizar análise e manifestação pelos membros do Cigesp acerca da documentação produzida pelo Grupo de Trabalho do Programa de integridade da SSP/DF seja feita no prazo de 30 dias a contar desta data.

6. Encerramento

6.1. O Coordenador do Cigesp agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a reunião.

6.2. Eu, Lucas Magno dos Santos Teixeira, Chefe da Assessoria Especial de Articulação e Colegiados Substituto, conferi a presença dos membros e convidados e registrei a presente Ata que, após lida e aprovada, será assinada pelo Senhor Coordenador e pelos membros deste colegiado.



Documento assinado eletronicamente por **IVAN MARTINS DE SIQUEIRA - Matr.1690334-X, Chefe da Assessoria de Gestão Estratégica e Projetos**, em 10/01/2025, às 15:00, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **JASIEL TAVARES FERNANDES - Matr.1712934-6, Subsecretário(a) de Integração de Políticas em Segurança Pública**, em 13/01/2025, às 14:34, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **EMERSON ALMEIDA CARDOSO - Matr.1720019-9, Chefe da Unidade de Unidade Gestora dos Conselhos Comunitários de Segurança substituto(a)**, em 13/01/2025, às 14:37, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VANESSA SIGNALE DE LUCENA MALAQUIAS - Matr.1714098-6, Subsecretário(a) de Ensino e Gestão de Pessoas substituto(a)**, em 13/01/2025, às 18:00, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ALEXANDRE RABELO PATURY - Matr.1713747-0, Secretário(a) Executivo(a) de Segurança Pública**, em 14/01/2025, às 11:27, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **CELSO WAGNER LIMA - Matr.1718891-1, Subsecretário(a) de Administração Geral substituto(a)**, em 17/01/2025, às 17:03, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **BRENO FORTES SALES - Matr.1697889-7, Assessor(a) Especial**, em 27/01/2025, às 11:25, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
[http://sei.df.gov.br/sei/controlador_externo.php?](http://sei.df.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0verificador=150964908)
[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0](http://sei.df.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0verificador=150964908)
verificador= **150964908** código CRC= **69764185**.

"Brasília - Patrimônio Cultural da Humanidade"

SAM - Conjunto "A" Bloco "A" Edifício Sede - Bairro Setor de Administração Municipal - CEP 70620-000 - DF

Telefone(s):

Sítio - www.ssp.df.gov.br

00050-00016410/2024-71

Doc. SEI/GDF 150964908