

# PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

**Secretaria de Estado de Segurança  
Pública do Distrito Federal - SSP/DF**



**GDF**



## INTRODUÇÃO

Este documento tem como finalidade apresentar o Plano Estratégico Institucional (PEI) elaborado para o quadriênio de 2023 a 2026, que foi construído por meio de assessoria e apoio técnico-metodológico da Secretaria de Estado de Economia (SEEC).

O Decreto nº 39.736, de 28 de março de 2019, que dispõe sobre a Política de Governança Pública e Compliance no âmbito da Administração Direta, Autárquica e Fundacional do Poder Executivo do Distrito Federal, subsidiou o fortalecimento dos sistemas de gestão estratégica, de gestão de riscos, de monitoramento e de avaliação de programas e políticas públicas.

Nesse sentido, o art. 6º, inciso V, do referido Decreto, prevê como um dos mecanismos de governança pública a ser implementado pela alta administração a elaboração e implementação do plano estratégico do órgão ou entidade. É importante destacar que, para o bom andamento deste processo, é necessário o alinhamento da alta gestão, e a adoção de um modelo colaborativo com foco no resultado.

O planejamento estratégico institucional é um processo que envolve a definição da missão, visão e valores do órgão, o estabelecimento de

seus objetivos, indicadores de desempenho e o desenvolvimento de iniciativas estratégicas que possibilitem o sucesso no alcance de seus resultados.

O plano estratégico do órgão seguiu as seguintes etapas:

- Elaboração do referencial estratégico: Missão (a razão de ser do órgão), Visão (o que o órgão quer ser) e Valores (no que o órgão acredita);
- Definição de Objetivos Estratégicos: os desafios organizacionais;
- Estabelecimento dos indicadores de desempenho: a mensuração do alcance dos objetivos estratégicos;
- Especificação das Iniciativas Estratégicas: o que tornará viável o alcance do indicador estabelecido.

Com o intuito de monitorar o Plano Estratégico Institucional (PEI) de cada órgão, o novo Sistema Gestão-DF terá um módulo dedicado aos PEIs, onde será possível inserir os dados e realizar o monitoramento e a avaliação na periodicidade estabelecida pelo órgão.

## Secretaria de Estado de Segurança Pública do Distrito Federal - SSP/DF



Diretoria de Monitoramento de Pessoas Protegidas (DMPP). Foto Divulgação Ascom-SPPDF (2)

A Secretaria de Estado de Segurança Pública do Distrito Federal (SSP/DF), órgão da Administração Direta do Distrito Federal, diretamente subordinado ao Governador, compete:

- Formular diretrizes e políticas governamentais na área de segurança pública;
- Promover, coordenar e executar programas, projetos e ações na área da segurança pública;
- Propor e implementar a política de segurança pública fixada pelo Governador do Distrito Federal;
- Planejar, coordenar e supervisionar o emprego operacional dos órgãos que compõem o Sistema de Segurança Pública do Distrito Federal e do Departamento de Trânsito do Distrito Federal (Detran/DF);
- Integrar as ações dos órgãos que compõem o Sistema de Segurança Pública e do Departamento de Trânsito do Distrito Federal (Detran/DF), objetivando a racionalização dos meios e a maior eficácia operacional.

## Mapa Estratégico

# SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA DO DISTRITO FEDERAL - SSP/DF



### MAPA ESTRATÉGICO 2023 - 2026



#### MISSÃO

Formular e implementar a política de Segurança Pública integral do Distrito Federal, por meio da gestão, governança e integração dos órgãos que compõem a área de Segurança Pública e Defesa Social, com a participação das demais áreas de governo e sociedade civil



#### VISÃO

Ser referência nacional em Gestão e Governança de Segurança Pública e Defesa Social



#### VALORES

Ética;  
Transparência;  
O respeito à dignidade humana e às garantias individuais e coletivas;  
Integração;  
Integralidade

#### CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

Aumentar a sensação de segurança

Reduzir os índices de Criminalidade com Enfrentamento qualificado

Melhorar o Atendimento ao Cidadão

#### RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Atuar na prevenção, com enfoque para a proteção social de grupos vulneráveis

Induzir uma Política de Segurança como investimento e em contexto amplo, além dos integrantes do SUSP

Otimizar as Atividades de Defesa Civil

Garantir a execução das políticas de segurança pública com participação social

#### PROCESSOS INTERNOS

Fomentar a integração e o compartilhamento de dados, informações e conhecimento entre os órgãos de segurança pública, demais instituições distritais e a cooperação federativa

Fortalecer a gestão da estratégia e seus processos orientados a resultado

Aprimorar a Imagem, a Transparência e a Conformidade da Segurança Pública

Aperfeiçoar os processos internos de execução orçamentária

Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira das ações da Secretaria de Estado de Segurança Pública

#### PESSOAS, INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Investir em Tecnologias Inteligentes de Segurança Pública, Mobilidade, Fiscalização e Prestação de Serviços Públicos

Promover a modernização da infraestrutura, da tecnologia e da logística

Desenvolver as competências os processos de melhoria da qualidade de vida e da saúde do corpo funcional

Estimular a produção de conhecimento científico e tecnológico em segurança pública

## Objetivos, Indicadores, Iniciativas

### Contribuição para a Sociedade

#### OBJETIVO

Aumentar a sensação de segurança

#### INDICADOR

Índice de sensação de segurança

#### INICIATIVAS

Aperfeiçoamento das políticas públicas de segurança pública no DF, a partir da perspectiva de Segurança Integral (Parceria FAAP)  
Aperfeiçoamento do programa de redução das desordens físicas e sociais

#### OBJETIVO

Reduzir os índices de criminalidade com enfrentamento qualificado

#### INDICADORES

Índice de Crimes Contra o Patrimônio (CCP)

Índice de Crimes Violentos Letais Intencionais (CVLI)

#### INICIATIVAS

Protocolo Operação Dragão (sistema penitenciário)  
Protocolo Operação Iguana (sistema socioeducativo)  
Protocolo Operação Penitenciária Federal de Brasília  
Operação 5º Mandamento  
Consolidação e difusão da atuação com base nas Regiões Integradas de Segurança Pública (RISPs), Áreas de Segurança Pública (AISPs), e implementação das microrregiões  
Estabelecimento de programas específicos para enfrentamento de Crimes Contra o Patrimônio (CCP)  
Fortalecimento da atividade de inteligência de segurança pública  
Fortalecimento do Sistema de Inteligência de Segurança Pública do Distrito Federal (SISPDF)  
Estabelecimento de protocolos específicos para enfrentamento de Crimes Violentos Letais Intencionais (CVLI)  
Criação de canal e espaço de atendimento para mulheres policiais vítimas de violência doméstica  
Ampliação do Grupo Refletir (para homens agressores dos órgãos da segurança)  
Operação Shamar (MJ) – Nacional  
PROVID RURAL - Policiamento de Prevenção Orientada à Violência Doméstica e Familiar  
Guia Prático de Integração da Rede de Proteção da Mulher

#### OBJETIVO

Melhorar o atendimento ao cidadão

#### INDICADOR

Índice de Qualidade do Atendimento Emergencial da PMDF e CBMDF

#### INICIATIVAS

Modernização do sistema de atendimento de emergência no DF  
Atualização dos principais Protocolos de Ações Integradas (PAI)  
Diminuição do tempo-resposta da avaliação de licenciamento de empresas  
Aproximação com órgãos de atendimento à vulneráveis



## Resultados Institucionais

### OBJETIVO

Atuar na prevenção, com enfoque para a proteção social de grupos vulneráveis

### INDICADORES

Índice de crimes contra as mulheres: feminicídio

Índice de atendimentos realizados a adolescentes e jovens em situação de vulnerabilidade social e criminal

### INICIATIVAS

Aquisição de equipamentos desportivos para o Projeto Escola de Campeões

Protocolo de Operações Integradas (POI) - Cultura de Paz nas Escolas

Institucionalização do Projeto Empresa Responsável Comunidade Mais Segura

Participação no Programa de Justiça Restaurativa

Ampliação do projeto Viva Flor

Programa Aliança Protetiva

Vizinhas Protegidas / VIZINHOS por ELAS

### OBJETIVO

Induzir uma Política de Segurança como investimento e em contexto amplo, além dos integrantes do Sistema Único de Segurança Pública (SUSP)

### INDICADOR

Índice de Escolas Cívico-Militares implantadas

### INICIATIVAS

Protocolo Operação Aeroporto

Protocolo de grandes eventos na Arena BRB Mané Garrincha

Criação do Conselho Comunitário de Segurança Escolar

Ampliação e Fortalecimento da Gestão Compartilhada nas Escolas

Realização de palestras em escolas públicas sobre percepção de risco

Atendimento psicoterapêutico para mulheres vítimas de violência doméstica

Criação da Medalha Pró-Mulher

Articulação com TJDF para fomento das ações protetivas e de segurança da SSP/DF

### OBJETIVO

Otimizar as atividades de defesa civil

### INDICADOR

Taxa de mapeamento de áreas de risco

### INICIATIVAS

Atualização do mapeamento de áreas de risco do DF com planejamento de contingência nos setores de risco geológico

Aquisição de estações meteorológicas profissionais

Avaliação estrutural das marquises situadas na W3 sul e norte

Avaliação de dengue nas residências

Implantação de núcleos regionalizados de voluntários de Defesa Civil

Palestras de percepção de risco na Mulher do Campo

## Resultados Institucionais

### OBJETIVO

Garantir a execução das políticas de segurança pública com participação social

### INDICADOR

Índice de reuniões de CONSEGs realizadas

### INICIATIVAS

Reestruturação do funcionamento dos CONSEGs.  
Programa Formativo de Promotores de Segurança Cidadã  
Conferência Distrital de Segurança Pública

## Processos Internos

### OBJETIVO

Fomentar a integração e o compartilhamento de dados, informações e conhecimento entre os órgãos de segurança pública, demais instituições distritais e a cooperação federativa

### INDICADOR

Índice de Informações Integradas

### INICIATIVAS

Implementação de sistema de preenchimento eletrônico de todos os modelos de termos de vistoria e desenvolvimento de painéis de monitoramento, análise, controle e estatística dos dados das vistorias  
Implantação de Unidade Integrada de Segurança Pública – UISP  
Pesquisa Diagnóstico de vulnerabilidades de órfãos do Femicídio  
Aperfeiçoamento dos históricos de ocorrências VDF - SGO/SINESP CAD  
Ação da CTMHF nas reuniões CONSEGs  
Webinário sistema de justiça e segurança DF

### OBJETIVO

Fortalecer a gestão da estratégia e seus processos orientados a resultados

### INDICADOR

Índice de Efetividade da Gestão Estratégica

### INICIATIVAS

Revisão do plano estratégico SSP/DF (até 2025)  
Modernização do gerenciamento de projetos

### OBJETIVO

Aprimorar a imagem, a transparência e a conformidade da segurança pública

### INDICADOR

Índice de Mídia Positiva

### INICIATIVAS

Programa de fortalecimento e valorização das instituições de segurança pública do Distrito Federal (Turminha mais segura)  
Webinário para jornalistas

## Processos Internos

### OBJETIVO

Aperfeiçoar os processos internos de execução orçamentária

### INDICADOR

Processos aperfeiçoados

### INICIATIVA

Compartilhamento de experiências para diagnósticos de metodologia de elaboração de plano orçamentário

### OBJETIVO

Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira das ações da Secretaria de Estado de Segurança Pública.

### INDICADOR

Índice de recursos aprovados

### INICIATIVA

Estruturação do Regime de Contratações em Cooperação (RECC)

## Pessoas, Inovação e Tecnologia

### OBJETIVO

Investir em tecnologias inteligentes de segurança pública, mobilidade, fiscalização e prestação de serviços públicos

### INDICADOR

Índice de Mapeamento de Processos do CIOB

### INICIATIVAS

Programa de Videomonitoramento do DF

Aquisição de drone profissional para emprego em áreas de risco

Cadastro no sistema global (*Google Earth*) de informações relevantes das áreas de risco e poligonais dos locais afetáveis por movimentação gravitacional de massa ou processos hidrológicos

Aquisição de drones e dispositivos de captura de imagem para monitoramento

Ampliação da Diretoria de Monitoramento de Pessoas Protegidas (DMPP)

### OBJETIVO

Promover a modernização da infraestrutura, da tecnologia e da logística

### INDICADOR

Índice de atualização do PDTI

### INICIATIVAS

Reforma e adequação de edificação para a implantação do Edifício Sede II da SSP/DF

Melhoria das condições prediais - SSP/DF e CIOB

Reforma do Centro de Atenção Biopsicossocial da SSP/DF

Construção da Sede II SSP/DF



## Pessoas, Inovação e Tecnologia

### OBJETIVO

Desenvolver as competências nos processos de melhoria da qualidade de vida e da saúde do corpo funcional

### INDICADORES

Índice de Servidores Capacitados  
Percentual de comprometimento organizacional

### INICIATIVAS

Capacitação dos profissionais de segurança pública em temática alinhada direta ou indiretamente à redução de mortes violentas  
Cursos livres e de pós-graduação na temática de enfrentamento da violência contra a mulher  
VII OLINSESP - Olimpíadas Integradas da Secretaria de Estado de Segurança Pública do Distrito Federal  
Programa de qualidade de vida e saúde dos servidores da SSP/DF e das Forças de Segurança Pública  
Ciclo de palestras com temáticas relacionadas à qualidade de vida no trabalho, saúde e segurança no trabalho, atenção biopsicossocial e valorização profissional  
Estruturação das ações de ensino em segurança pública com diagnóstico de competência e implementação de trilhas de aprendizagem  
Política de Qualidade de Vida, Saúde e Segurança do Trabalho da SSP/DF  
Câmara técnica de prevenção ao assédio no ambiente de trabalho  
Pesquisa de clima organizacional da SSP/DF e das Forças de Segurança  
Capacitação dos profissionais de segurança pública em temáticas de valorização, saúde, segurança do trabalho

### OBJETIVO

Estimular a produção de conhecimento científico e tecnológico em segurança pública

### INDICADOR

Índice de Estímulos a Realização de Pesquisas em C&T

### INICIATIVAS

Pesquisa Distrital de Segurança Pública  
Pesquisa de monitoramento de pessoas protegidas pelo programa Viva Flor  
Elaboração do relatório de homicídios consumados  
Relatórios - trimestrais e semestrais (feminicídios tentados e consumados)



Integralidade CBMDF, PMDF e PCDF. Foto Divulgação Ascom-SPPDF

